

# 多品種少量製造業コンサル

# 客先の見極め支援

御堂筋税理士法人

御堂筋税理士法人（大阪中央区、才木正之代表）は、多品種少量の部品生産を手がける製造業向けに特化したコンサルティングサービスを始めた。多品種少量の業態に合わせた独自のシステムを使って標準原価計算の仕組みを作り、製品別の採算性などを可視化して製品や客先の重要度を分析する。つくらない方がよい製品や客先を見極める基準を作るなど、利益率向上のための経営計画を社内で検討し、運用する方法を指導する。

## 原価計算で採算可視化

従来から手がける「イング」を多品種少量コンサルサービス「コック」生産の業態向けに特化クピット・コンサルティン

### 多品種少量製造業向け コンサルの内容

- ・工場訪問・ヒアリング
- ・数値目標の設定
- ・経営分析資料の設計
- ・標準原価計算の仕組み作り
- ・製品別採算性の可視化
- ・製品・顧客の重要度分析
- ・経営会議の立ち上げと定着
- ・経営幹部や社員のスキルアップ
- ・成果発表（1年後）

1年間で取り組む

↓  
 グ料金は年間400万円コンサル契約獲得を目  
 1000万円。成功指す。

報酬制度と組み合わせ  
 て基本料金を下げること  
 は1年間が基本。約6  
 とも可能。年間5社の  
 1カ月かけて経営状態の

ヒアリング、重要業績  
 評価指標（KPI）の  
 構築、原価計算の仕組  
 み作り、経営状態を可  
 視化する分析資料など  
 を作り、資料に基づく  
 経営会議の運営手法を  
 指導する。

残りの6カ月は月1  
 回の経営会議運営に合  
 わせて、経営幹部や従  
 業員向けに経営数字の  
 使い方、会議運営方法  
 などのスキル研修を実  
 施。社内で経営改善の  
 計画立案と実行のサイ  
 クルを回せるように指  
 導する。

御堂筋税理士法人は  
 1991年の設立。創  
 業者が製造業の経理業  
 務に携わった経歴を持  
 ち、製造業向けコンサル  
 ティングを強みとする  
 数社は約360社。